



**Caritas**  
**AFRICA**

**Rapport**  
**2011-2015**

# Table des Matières

|                                                                         | Page |
|-------------------------------------------------------------------------|------|
| Introduction .....                                                      | 3    |
| D'une conférence régionale à l'autre ... ..                             | 4    |
| Le Cadre Stratégique et Plan d'Action 2011-2015 de Caritas Africa ..... | 5    |
| Renforcer l'identité Caritas .....                                      | 6    |
| Préparation et réponse aux urgences .....                               | 9    |
| Eradiquer l'extrême pauvreté ... ..                                     | 12   |
| Transformer les systèmes inadéquats ... ..                              | 16   |
| Rapports financiers .....                                               | 19   |
| Conclusion .....                                                        | 24   |
| Annexe I: Questionnaire: Information des membres – Année 2014 .....     | 26   |
| Annexe II: Rapports du Commissaire aux Comptes .....                    | 29   |



**Hadj al-Dérib, un village dans la région du Sahel du Tchad. Pendant des mois, au cours de la grave sécheresse de 2012, les habitants ont dû se nourrir de plantes sauvages.**

**Les 120 femmes du village sont membres d'un comité qui s'occupe de diverses cultures ainsi que du grenier et du moulin. Il y a une présidente, une vice-présidente et une secrétaire pour chacun des comités.**

**Au Tchad, Caritas se concentre sur les besoins alimentaires des populations vulnérables grâce à la distribution de la nourriture ainsi que des activités pour assurer la durabilité agricole par la fourniture de semences, d'intrants vétérinaires et l'appui technique dans la production agricole.**

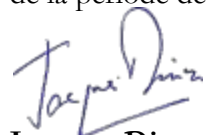
*(Crédit photo : Lisa Krebs/Caritas Suisse 2012.)*

# Introduction

Les délégués participant à la septième Conférence Régionale de Caritas Africa à Rome, du 19 au 21 mai 2011, déclarèrent dans leur message final : « Nous avons pu nous pencher sur le cadre stratégique de Caritas Internationalis et sur la proposition n°17 du Synode des Evêques pour l'Afrique, de même que sur l'expérience et les défis exprimés par nos organisations membres. Cela nous a permis de formuler des orientations et des recommandations en vue de l'élaboration d'un Plan d'action à même de contribuer à relever les défis de l'éradication de la pauvreté en coopération avec l'ensemble de notre Confédération appelée à agir comme une seule famille dans la conscience de son identité et de sa mission en tant qu'instrument de Pastorale sociale. »

La Commission régionale de Caritas Africa, élu dans le cadre de la Conférence régionale en mai 2011, a reçu le mandat d'élaborer le Cadre stratégique 2011-2015 et du plan d'action de Caritas Africa sur la base des lignes directrices et recommandations sus-mentionnées. Les objectifs stratégiques ont été identifiés en vue de favoriser une approche coordonnée qui aidera à promouvoir la réconciliation, la justice, la paix et la prospérité en abordant la question de l'extrême pauvreté en Afrique et de créer de meilleures conditions humaines pour tous. Ces objectifs stratégiques reflètent le besoin urgent de renforcer l'identité de Caritas pour construire des structures pastorales sociales plus efficaces, et durables de collaboration et de services au sein de l'Eglise.

Le présent rapport rend compte de la mise en œuvre par la Commission régionale de Caritas Africa du Cadre stratégique et du plan d'action 2011-2015 de Caritas Africa. Le rapport couvre non seulement les réalisations et les progrès réalisés au cours de la période, mais évoque aussi des difficultés et des contraintes rencontrées et des moyens d'améliorer les résultats à l'avenir. Le rapport se termine par une présentation de la situation financière de la période de mise en œuvre de 4 ans.



Jacques Dinan  
Secrétaire exécutif  
Caritas Africa

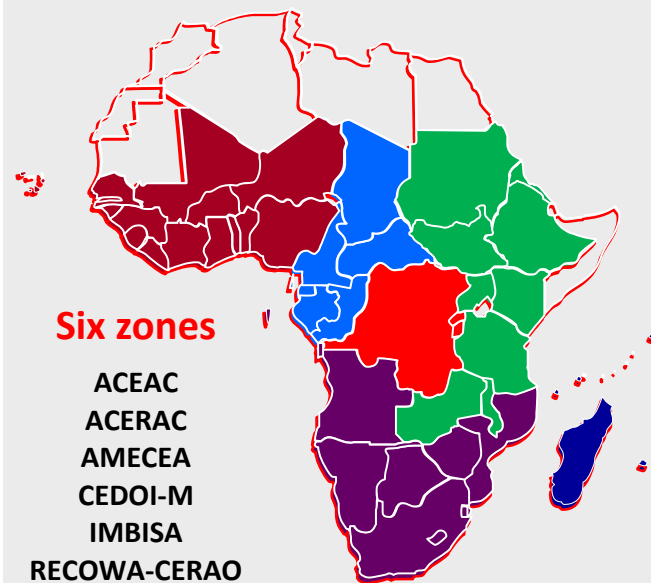


Les délégués participant à la septième conférence régionale de Caritas Africa - Rome, mai 2011.



Caritas Africa est une des sept régions de Caritas Internationalis.

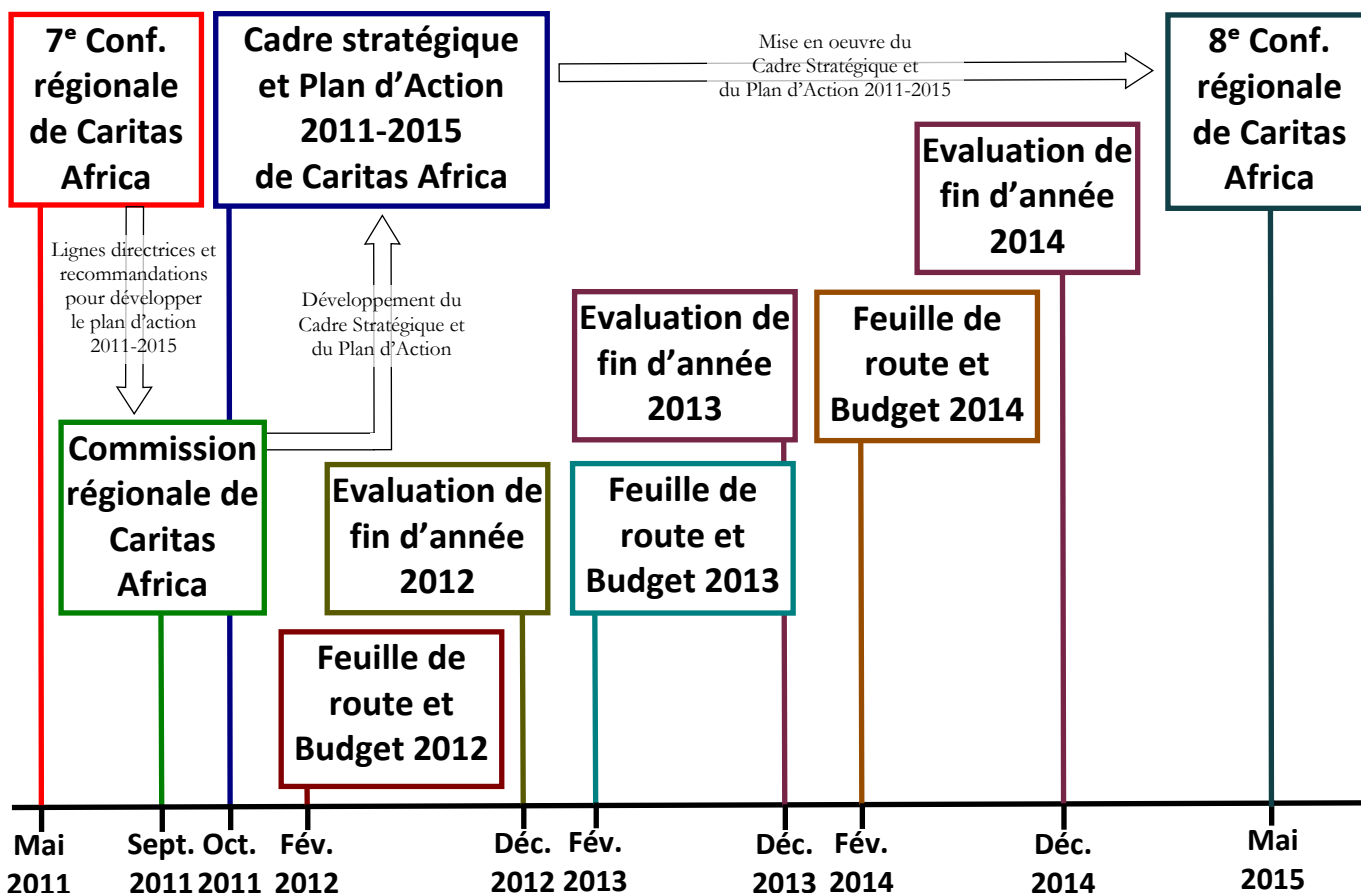
Elle regroupe 46 Caritas nationales des pays au sud du Sahara et des îles des océans Atlantique et Indien proches du continent africain.



## D'une conférence régionale à l'autre ...

A fin d'appliquer systématiquement le Cadre stratégique et le Plan d'Action 2011-2015 de Caritas Africa et assurer le suivi de sa mise en œuvre, la Commission régionale de Caritas Africa a développé chaque année une feuille de route des activités prioritaires ainsi que le budget nécessaire. À la fin de chaque année, le Secrétaire exécutif a présenté un rapport aux membres de la Commission régionale dans lequel il évaluait les progrès réalisés dans la mise en œuvre de chaque activité. Lors de la préparation des feuilles de route, il y a eu un gros effort pour être concret et objectif. La Commission régionale s'est focalisée sur les activités qui étaient réalisables et qui permettaient d'atteindre les différents objectifs fixés. Les feuilles de route se sont révélées être des outils très utiles et ont largement contribué à la mise en œuvre satisfaisante du Cadre stratégique et du Plan d'Action 2011-2015 de Caritas Africa.

Au début de 2015, un questionnaire a été envoyé à tous les membres de Caritas Africa (*voir l'Annexe I*) pour recueillir des informations pertinentes, qui ont été largement utilisées pour préparer ce rapport.



# Le Cadre Stratégique et Plan d'Action 2011-2015 de Caritas Africa

*Elaboré par la Commission régionale de Caritas Africa sur la base des directives et des recommandations des délégués qui ont participé à la septième Conférence régionale de Caritas Africa en mai 2011.*

## Objectif général:

**Caritas en Afrique, une partie intégrante de l'Eglise, pour la promotion de la réconciliation, de la justice, de la paix et de la prospérité**

### Objectif stratégique 1

*Renforcer l'identité Caritas pour construire davantage de structures collaboratives, efficaces et durables au sein de l'Eglise*

### Objectif stratégique 4

*Transformer les systèmes et les structures inadéquats et injustes*

### Objectif stratégique 2

*Réduire le risque et l'impact des crises humanitaires en Afrique en solidarité et compassion avec les communautés affectées*

### Objectif stratégique 3

*Eradiquer l'extrême pauvreté et soutenir les services sociaux*



## Vision

La vision de Caritas Africa est d'avoir la vie en plénitude (*Jean 10:10*).

## Mission

La mission de Caritas Africa est de témoigner de l'amour de Dieu (*Actes 1:8*) en travaillant pour le développement intégral de l'être humain avec une attention prioritaire aux pauvres et aux plus démunis.

# Renforcer l'identité Caritas

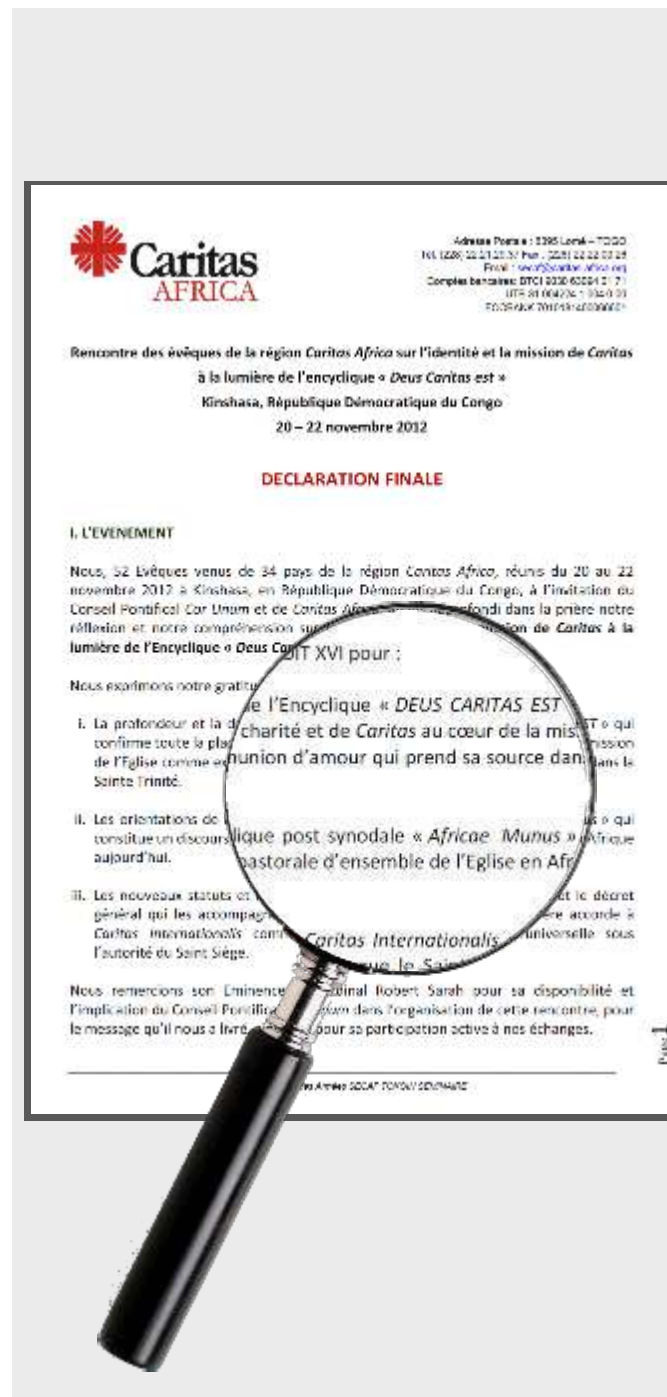
Le premier objectif stratégique était « Renforcer l'identité Caritas pour construire davantage de structures collaboratives, efficaces et durables au sein de l'Eglise. » Quatre résultats furent identifiés et ils ont été atteints, au moins en partie avec un peu de succès, au cours de la période de quatre ans.

## Résultat attendu 1 :

**Sensibilisation et soutien accrus des dirigeants de l'Église, du personnel de Caritas, des partenaires et des communautés locales par rapport à la spiritualité/théologie de Caritas et la doctrine sociale catholique**

La rencontre de trois jours des évêques à Kinshasa en novembre 2012 sur le thème « Identité et mission de Caritas à la lumière de l'encyclique *Deus Caritas Est* », a grandement contribué à approfondir avec les évêques l'enseignement actuel de l'Église sur l'exercice de la charité. Dans leur message final, connu aujourd'hui comme la « Déclaration de Kinshasa », ils ont clairement exprimé leur engagement dans les termes suivants: « Nous sommes plus que jamais conscients du fait que l'exercice de la charité est une dimension constitutive de l'évangélisation et de la nécessité de nous convertir et de convertir l'ensemble de la communauté ecclésiale au service des pauvres. » Ils ont également recommandé la formation des prêtres, des séminaristes et du personnel de Caritas.

Afin d'évaluer les progrès réalisés à la suite de la rencontre de Kinshasa, un questionnaire sur la mise en œuvre de la Déclaration de Kinshasa fut envoyé aux membres Caritas de la région Afrique ainsi qu'aux partenaires Caritas travaillant en Afrique. Ci-après un résumé de leurs réponses.



# Renforcer l'identité Caritas (Suite)

## Résultat attendu 2 :

**CCaritas Africa est pleinement reconnue par le SCEAM et les Conférences épiscopales et joue un rôle dans l'élaboration et la mise en œuvre des politiques et des orientations de plaidoyer du SCEAM et des Conférences épiscopales**

Participant à la 16<sup>ème</sup> Assemblée plénière du SCEAM à Kinshasa en juillet 2013, le Président de Caritas Africa, Mgr Francisco João Silota, a parlé de la nécessité d'une collaboration plus étroite entre Caritas Africa et le SCEAM. Les évêques délégués ont répondu très positivement et la plénière a formellement recommandé une évaluation de l'intégration de Caritas Africa au sein du SCEAM.

Suite à la recommandation ci-dessus, Caritas Africa fut priée de soumettre, en février 2014, un mémorandum au Comité permanent du SCEAM sur le point de vue de Caritas Africa et sa possible intégration au sein du SCEAM. Le mémorandum insista sur le fait qu'une telle intégration permettrait de corriger une anomalie. La note précise: « Les statuts de CI se réfèrent et définissent la nature des régions, dont Caritas Africa est une des sept régions qui composent actuellement la Confédération Caritas Internationalis et dont les membres - à savoir les Caritas nationales - sont autonomes. Une des conditions requises pour établir une région est l'approbation par les Conférences concernées, ce qui signifie dans ce cas le SCEAM. Par conséquent, la procédure que nous entreprenons vise à nous mettre en conformité et corriger l'anomalie à l'effet que jusqu'à présent Caritas Africa a opéré et a été gérée sans aucun lien organique avec le SCEAM. »

Le mémorandum fut très bien accueilli par le Comité permanent du SCEAM et Caritas Africa fut confiée la tâche de modifier ses statuts en conséquence. Une proposition de statuts amendés de Caritas Africa fut présentée au Comité permanent du SCEAM en octobre 2014 et elle fut approuvée à l'unanimité.

Une fois approuvés par la 8<sup>ème</sup> Conférence régionale de Caritas Africa, ces nouveaux statuts, confirmant l'intégration de Caritas Africa au sein des structures du SCEAM, ouvriront une nouvelle ère pour Caritas Africa, qui sera en mesure de jouer un rôle plus actif dans l'élaboration et la mise en œuvre des politiques et des orientations de plaidoyer du SCEAM et des Conférences épiscopales à l'égard de la charité.

Il est également espéré que Caritas et les Commissions Justice et Paix seront en mesure de travailler plus étroitement ensemble et mettre ainsi en œuvre le souhait fortement exprimé en mai 2010 par les évêques dans leur Déclaration de Mumemo: « Inspiré par la prière de Jésus pour l'unité (Jn 17, 31), l'Eglise et ses divers instruments pastoraux tels que Caritas et les Commissions Justice et paix, doivent faire le meilleur usage possible des ressources humaines, matérielles, financières et spirituelles dont elle dispose. Ces départements doivent travailler en collaboration et non en concurrence, car c'est la nature même de l'Eglise d'être une. »



## Nouveaux Statuts (Extraits)

### ARTICLE 1

#### Nom, Objet et Statut Juridique

- 1.1 Conformément à l'article 8 des statuts de *Caritas Internationalis (CI)* et des articles 7.8 et 9 de son Règlement Intérieur, la Région africaine est mis en place sous le nom de « *Caritas Africa* ».
- 1.2 *Caritas Africa* est régie par les Statuts et Règlements de Caritas Internationalis. En outre, elle a ses propres statuts spécifiques et son Règlement Intérieur ratifié par le Symposium des Conférences Épiscopales d'Afrique et de Madagascar (SCEAM) et approuvés par *Caritas Internationalis* et *Cor Unum*.
- 1.3 *Caritas Africa* est une des régions de *Caritas Internationalis* dont la fonction est de promouvoir la coopération et d'harmoniser le travail des membres Caritas de la région, en conformité avec les priorités définies par l'Assemblée générale de *Caritas Internationalis*.
- 1.4 En tant qu'organisation régionale de l'Eglise, *Caritas Africa* fonctionne comme une partie intégrante du Symposium des Conférences Épiscopales d'Afrique et de Madagascar (SCEAM).
- 1.5 L'objectif de *Caritas Africa* est d'aider l'Eglise en Afrique dans la réalisation de son ministère socio-pastoral de service, d'accompagnement et de défense auprès des pauvres et des marginalisés selon l'Evangile et l'enseignement de l'Eglise catholique.

# Renforcer l'identité Caritas (Suite)

## Résultat attendu 3 :

**Les organisations nationales Caritas, les Commissions Justice et Paix et les institutions catholiques travaillent en étroite collaboration et en synergie**

La collaboration entre Caritas et la Commission Justice et Paix est présente dans 13 pays d'Afrique subsaharienne. Les domaines de collaboration varient d'un pays à l'autre. Elles concernent, entre autres, les réfugiés, la paix et la réconciliation, la formation en Enseignement Social de l'Eglise, le plaidoyer, la liaison parlementaire, les relations avec les groupes inter-religieux, les industries extractives et les questions de gouvernance. Dans deux pays, Caritas et Justice et Paix travaillent comme une seule entité, même si chacune a sa propre identité.

En ce qui concerne la collaboration et la synergie avec d'autres institutions catholiques, elles se font essentiellement dans les situations d'urgence et souvent au niveau des paroisses.

## Résultat attendu 4 :

**Partage accru des bonnes pratiques et soutien mutuel entre et parmi les organisations membres Caritas en Afrique**

Bien qu'il y ait eu quelques cas de partage de meilleures pratiques et de soutien mutuel, avec des résultats positifs, il faut souligner que cette collaboration est encore très limitée. Les raisons sont multiples : absence d'un mécanisme pour faciliter ces échanges, ressources humaines limitées, manque de confiance dans ses propres capacités, pénurie de fonds pour voyager d'un pays à l'autre.

Il y a une note positive cependant: de plus en plus de membres sont prêts à partager leurs meilleures pratiques à travers l'e-magazine de Caritas Africa. Ainsi, de nombreux articles peuvent inspirer d'autres membres de Caritas dans la région et ailleurs.

### Regard sur l'avenir

Le réseau Caritas est répandu en Afrique subsaharienne et les îles voisines avec plus de 17 000 Caritas paroissiales et communautaires dans 46 pays. C'est en effet tout à fait positif. Malheureusement, de nombreux groupes Caritas aux niveaux national, diocésain, paroissial et communautaire ne reçoivent pas le soutien qu'ils méritent des communautés locales, des fidèles en particulier.

En conséquence, les groupes Caritas dépendent souvent en grande partie de soutien externe. Il y a un urgent besoin de renforcer encore l'appropriation de Caritas par les communautés locales à tous les niveaux. Un changement de paradigme doit avoir lieu pour renforcer la mentalité Caritas.



**Caritas et d'autres réseaux de l'Eglise mènent un combat contre l'Ebola en Afrique**  
(e-Magazine de Caritas Africa - Septembre 2014 - Numéro 19 - Page 5).

# Préparation et réponse aux urgences

Le deuxième objectif stratégique était « Réduire le risque et l'impact des crises humanitaires en Afrique en solidarité et compassion avec les communautés affectées. » Trois résultats étaient attendus. Les résultats obtenus sont encourageants même s'il faut faire plus encore pour atteindre pleinement l'objectif.

## Résultat attendu 1:

**Une nombre croissant de membres Caritas présents en Afrique travaillent collectivement ensemble pour la préparation et la réponse aux urgences**

L'équipe humanitaire de Caritas Africa a, au cours des dernières années, fait la promotion de l'institution de forums pays. Des lignes directrices ont été publiées en mai 2012 afin d'aider les organisations Caritas nationales à mettre en place un forum pays dans leurs pays respectifs. Le document explique que « le forum pays Caritas est un espace où tous les membres Caritas et d'autres organismes de l'Église, le cas échéant, travaillant dans/ avec un pays donné se réunissent régulièrement dans le pays pour coordonner étroitement et planifier conjointement à leur action de développement et humanitaire, et se préparer pour les urgences prévisibles, sur la base d'analyse partagée du contexte et des besoins. La Caritas nationale anime et coordonne le forum pays, avec le soutien d'un des membres du forum si nécessaire. »

L'objectif global du forum pays est d'accroître l'efficacité et l'impact de Caritas pour les personnes et les communautés les plus pauvres et les plus marginalisés par une plus grande coordination et la collaboration, la planification conjointe et la mise en œuvre du développement, du plaidoyer et des programmes humanitaires, et une meilleure préparation aux situations d'urgence.

Il y a actuellement des forums pays Caritas dans 22 pays de la région Afrique. La fréquence de ces réunions varie beaucoup d'un pays à l'autre. Elles se tiennent à intervalles mensuels dans quelques pays, souvent tous les trimestres, parfois tous les six mois et, dans un cas, une fois par an.

Il est clair qu'il est possible de mieux faire. Les réunions devraient idéalement avoir lieu au moins une fois par trimestre pour permettre plus de coordination et de collaboration, la planification et la mise en œuvre du développement, le plaidoyer et les programmes humanitaires conjoints, et une meilleure préparation aux situations d'urgence entre la Caritas locale et ses partenaires, augmentant ainsi l'efficacité et l'impact des Caritas pour les personnes et les communautés les plus pauvres et les plus marginalisés.

Des réunions régulières favorisent la confiance, l'ouverture envers autrui, l'égalité et la réciprocité entre les membres, facilitent la cartographie des actifs, des capacités, des activités et du financement, permettent le partage des procédures, des outils, du personnel, de la logistique et d'autres ressources, assurent l'engagement à la responsabilisation et à la transparence envers les personnes que nous servons, envers les donateurs et envers l'ensemble de la Confédération.

## Forum Pays Caritas

### But

Le travail de la Caritas nationale dans un pays donné découle d'orientations de pastorale sociale données par la conférence épiscopale et transformées par un processus de planification stratégique en un plan opérationnel. Ce plan est mis en œuvre par la Caritas nationale en collaboration avec les bureaux des Caritas diocésaines, avec le soutien de membres Caritas étrangers, qu'ils soient présents ou qu'ils soutiennent de l'extérieur.

Les autres membres Caritas, présents ou non, ont généralement leurs propres orientations et plan d'action, conformément à leur mandat respectif.

Le Forum Pays Caritas est un espace où tous les membres Caritas travaillant dans / avec un pays donné se réunissent régulièrement dans le pays afin de se coordonner étroitement et de planifier ensemble leur travail (humanitaire, mais aussi de développement, d'action sociale, d'appui institutionnel, de plaidoyer, ...). La Caritas nationale anime et coordonne le Forum Pays.

Sur cette base, le Forum Pays peut préparer la réponse aux situations d'urgence prévisibles, basée sur une analyse partagée du contexte et des besoins. Pendant les périodes d'urgence, le Forum Pays coordonnera la réponse de la Confédération dans le pays de manière inclusive.

# Préparation et réponse aux urgences (Suite)

## Résultat attendu 2 :

### Caritas Africa facilite la réponse rapide aux situations d'urgence en Afrique

Les membres Caritas de la région Afrique ont fait face à des situations d'urgence nombreuses et variées au cours des quatre dernières années. De nombreux pays ont été confrontés à des catastrophes naturelles comme les inondations, la sécheresse, les cyclones, les éruptions volcaniques et les épidémies ainsi qu'à des situations d'urgence causées par des conflits sociaux et politiques, des conflits transfrontaliers et des attaques armées et terroristes, entre autres.

Caritas Africa n'a pas les moyens d'intervenir directement et de faciliter une réponse rapide aux situations d'urgence en Afrique. L'objectif de l'action de Caritas Africa est plutôt d'aider à renforcer les capacités de ses membres afin qu'ils soient mieux équipés pour intervenir rapidement en cas de besoin.

Ainsi, les membres Caritas de la région du Sahel travaillent en étroite collaboration pour anticiper et répondre aux conditions climatiques difficiles qui prévalent au Sahel et aggravées par le changement climatique qui affecte notre planète. Ainsi, ces membres Caritas ont développé des stratégies pour mettre en place des systèmes d'alerte précoce qui leur permettent d'anticiper des conditions météorologiques difficiles et donc de prendre des mesures correctives quand c'est possible. Ils ont également développé des techniques pour renforcer la résilience des populations touchées.

Les maladies, notamment le paludisme, le VIH/SIDA, le virus Ebola et d'autres, sont des sérieuses causes de préoccupation en Afrique. Elles résultent en des cas d'urgence à long terme ainsi qu'à court terme et même en des situations d'urgence presque inaperçues et oubliées pour ceux et celles qui ne sont pas directement impliqués. Encore une fois, le principe adopté est de renforcer les capacités locales.

Ce renforcement des capacités est un très long processus et requiert beaucoup de ressources. Les responsables de service régional anglophone et francophone de Caritas Africa ont été très actifs en soutenant ces membres Caritas face à diverses urgences. L'expérience montre qu'afin de renforcer efficacement la capacité des organisations membres, il est nécessaire de les accompagner sur des périodes relativement longues. Un soutien type consiste à aider les membres à préparer les documents à soumettre à CI pour un appel d'urgence ou encore pour soumettre un rapport sur leur mise en œuvre.

L'équipe humanitaire de Caritas Africa a publié, en juin 2014, un livret, intitulé « Stratégie d'intervention humanitaire, » qui a été distribué à tous ses membres. L'introduction de ce document stipule que: « Caritas Africa entend améliorer sa réponse aux urgences en se concentrant sur trois moments importants, à savoir: **avant, pendant et après** la crise, et s'efforcera d'impliquer en synergie tous les niveaux de travail, se soutenant ouvertement les uns et les autres: paroissial, diocésain, national, zonal, régional et international ». Les membres sont encouragés à se référer à ce document, pour l'étudier attentivement et assurer la diffusion et la compréhension de son contenu à tous les niveaux au sein de Caritas dans chaque pays. ➡



## Réponse aux urgences Personnes focales

**30 organisations Caritas nationales en Afrique ont nommé une personne focale pour la réponse aux urgences.**

**En raison de la rareté des ressources humaines, plusieurs de ces personnes focales pour la réponse aux urgences doivent cumuler deux ou plusieurs fonctions.**

## Plans de préparation et de réponse aux urgences

**9 organisations Caritas nationales en Afrique ont développé un plan de préparation et de réponse aux urgences alors que 7 autres sont en voie d'élaboration d'un tel plan.**

# Préparation et réponse aux urgences (Suite)

## Résultat attendu 3 :

**Le Fonds de Solidarité de Caritas Africa reçoit des contributions des membres et est efficace pour aider les membres confrontés à des situations d'urgence**

Répondant à la situation d'urgence en Afrique de l'Est et dans la Corne de l'Afrique, à la fin de 2011, Caritas Africa avait affecté un montant de 25 000 € de ses propres fonds pour les victimes de la sécheresse et avait lancé le Fonds de Solidarité de Caritas Africa. Elle avait invité les membres Caritas dans la région à contribuer au Fonds de Solidarité. Deux subventions, pour un total de 25 000 €, furent remises à deux membres Caritas dans la région pour les aider à faire face aux conséquences de la sécheresse et porter secours aux victimes.

Caritas Africa publia et distribua un exposé conceptuelle en expliquant que le Fonds de Solidarité a été mis en place pour assurer le financement sur place des réponses rapides aux situations d'urgence en Afrique. Cette décision a été motivée par la nécessité urgente de répondre efficacement aux nombreuses situations d'urgence qui prévalent sur le continent et par la proposition 17 des Pères synodaux, dans le message final livré à la fin de la 2<sup>e</sup> Assemblée spéciale pour l'Afrique du Synode des Evêques en Novembre 2009, qui stipule : « en ce qui concerne les situations d'urgence (désastres catastrophiques), il est impératif de développer des relations de solidarité entre les différents diocèses et au sein des Conférences épiscopales elles-mêmes. Pour cette raison, il y a un urgent besoin d'établir un fonds de solidarité au niveau continental à travers le réseau Caritas. »

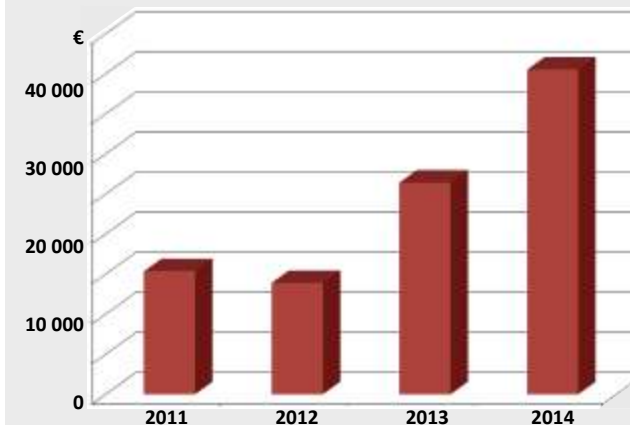
La réponse des membres a été plutôt lente: le montant total reçu de 2011 à 2014 a été de 127 983 €, dont 5 000 € ont été reçus d'un partenaire Caritas d'une autre région. Le montant total accordé aux membres Caritas au cours de la même période a atteint 119 184 €. Par conséquent, le fonds est actuellement presque vide avec seulement 8 799 € disponibles. Une douzaine de membres en Afrique ont contribué au fonds, beaucoup d'entre eux contribuant 1 000 € à 3 000 €. Quelques membres ont contribué plus d'une fois et ont même contribué pour des urgences spécifiques, même dans d'autres régions de Caritas. C'est un signe que la Solidarité de Caritas Africa s'étend au-delà de la région Afrique !

La principale difficulté est de persuader les membres de contribuer en prévision des catastrophes et des situations d'urgence afin que Caritas Africa puisse répondre rapidement. Lorsque les fonds sont disponibles, Caritas Africa peut rapidement accorder 5 000 € à un membre dès début de la crise. L'expérience a montré qu'une quantité aussi minime que 5 000 € peut être d'une grande aide à un membre au cours de la première semaine suivant une catastrophe !

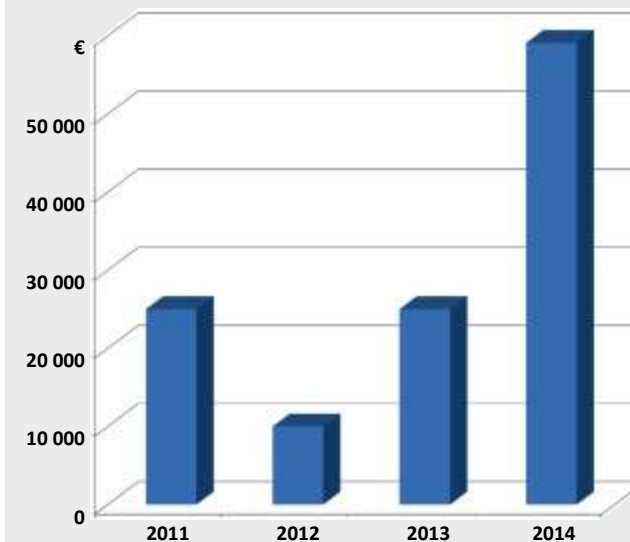
### Regard sur l'avenir

La région Afrique est sujette à de nombreuses situations d'urgence: naturelles et causées par l'homme. N'est-il pas opportun de mettre en place une équipe d'intervention d'urgence de Caritas Africa qui pourrait rapidement se rendre à n'importe quel pays de la région qui nécessite un soutien urgent pour sauver des vies humaines et porter secours aux victimes?

## Le Fonds de Solidarité de Caritas Africa Contributions reçues



## Subventions distribuées



# Eradiquer l'extrême pauvreté ...

Le troisième objectif stratégique était d'« Eradiquer l'extrême pauvreté et soutenir les services sociaux. » Cinq résultats étaient attendus. Ils se sont avérés très difficile à atteindre. Les personnes concernées ont fait de leur mieux mais il y a encore beaucoup plus à faire.

## Résultat attendu 1 :

**Un nombre croissant de Caritas nationales participent activement avec les autorités au développement et à la mise en œuvre des stratégies de lutte contre la pauvreté**

Les activités de Caritas au niveau national sont assez bien connues dans la plupart des pays de la région et contribuent positivement à l'image de Caritas et de l'Eglise quant à leur contribution à la lutte contre la pauvreté.

Le principal domaine de collaboration entre Caritas et les autorités gouvernementales nationales et locales en Afrique est la préparation aux situations d'urgence. Quand il y a une catastrophe naturelle ou un conflit causé par l'homme résultant en la dégradation rapide de la situation sociale dans un pays, Caritas participe évidemment, à tous les niveaux, à l'effort national pour venir en aide aux membres les plus vulnérables de la société. Quelque 30 membres Caritas en Afrique travaillent en étroite collaboration avec les gouvernements en ce qui concerne la préparation et la réponse aux catastrophes.

Toutefois, seules 16 Caritas nationales de la région Afrique disent travailler en relation étroite avec les gouvernements dans des domaines autres que les situations d'urgence afin d'élaborer des stratégies contre la pauvreté. La contribution de la Caritas dans le développement de stratégies en faveur des pauvres varie d'un pays à l'autre. Les domaines de collaboration comprennent l'éducation, la santé, l'emploi, le salaire minimum, le renforcement de la résilience, la sécurité alimentaire, le développement des politiques nationales en faveur des pauvres, les secours aux personnes déplacées et les réfugiés, le soutien aux petits agriculteurs, la mise en place de cadres juridiques qui s'occupent des personnes les plus vulnérables, de la surveillance budgétaire et de la responsabilité sociale, la formation des jeunes, les programmes de logements pour les pauvres, entre autres.

### Democratic Republic of Congo

## Caritas Congo Asbl supervises the construction of 64 schools to improve the quality of education

Hundreds of thousands of Congolese children are still studying in old, thatched huts, exposed to all weather conditions and forced to write on their knees, sitting on piles of chafers and To in

République Démocratique du Congo: Caritas Congo Asbl supervise la construction de 64 écoles afin d'améliorer la qualité de l'éducation. (e-Magazine de Caritas Africa - Décembre 2014 - Numéro 20 - Page 32)

## A Caritas de Angola contribui na luta contra a má nutrição e pobreza

Apesar de alguns progressos, o grande desafio e tarefa de Angola continua em manter a fome, os níveis de pobreza, de desnutrição, etc. O facto se agrava com o deslocamento da zona que ocorre várias vezes de três a quatro. Muitos destes grupos são, muitas das Dioceses Dioceses da Caritas e Igreja, mas a apoiar as crianças e mulheres gestantes mas desfavorecidas afetadas pela má nutrição, desnutrição, etc. O grande desafio e tarefa de Angola consiste em reduzir a fome, os níveis de pobreza, de desnutrição, etc.

Caritas Angola contributes to the fight against malnutrition and poverty. Desde 2008, a maior tarefa de Angola é reduzir a fome, os níveis de pobreza, de desnutrição, etc. O facto se agrava com o deslocamento da zona que ocorre várias vezes de três a quatro. Muitos destes grupos são, muitas das Dioceses Dioceses da Caritas e Igreja, mas a apoiar as crianças e mulheres gestantes mas desfavorecidas afetadas pela má nutrição, desnutrição, etc. O grande desafio e tarefa de Angola consiste em reduzir a fome, os níveis de pobreza, de desnutrição, etc.

Caritas Angola contribue à la lutte contre la malnutrition et la pauvreté.

(e-Magazine de Caritas Africa - Décembre 2014  
Numéro 20 - Page 11.)

**35 000 employés et  
70 000 bénévoles travaillent pour  
les membres de Caritas Africa.**

**Ils touchent plus de  
45 millions de bénéficiaires.**

# Eradiquer l'extrême pauvreté ... (Suite)

## Résultat attendu 2 :

### Plus de membres Caritas ont développé des compétences en matière de mobilisation des ressources

C'est un domaine où le progrès a été très lent. Moins de la moitié des membres de la région Afrique sont en mesure d'obtenir, localement et internationalement, des ressources financières adéquates.

Localement, ces membres Caritas ont développé des images très fortes qui leur permettent de jouir de la confiance de tous. Ils sont reconnus comme des acteurs clés apportant des secours aux pauvres et aux plus vulnérables. En conséquence, ils bénéficient de l'appui de nombreux intervenants, y compris des fidèles, des autorités locales et nationales, du secteur privé, des organisations non-gouvernementales, des partenaires Caritas d'autres régions et des institutions internationales. Ces membres Caritas sont viables et contribuent très efficacement au travail socio-pastoral de l'Eglise dans leurs pays respectifs.

Malheureusement, les autres membres Caritas de la région ont tendance à trop compter sur un financement externe et ce financement est de plus en plus difficile à obtenir. Faute de ressources financières suffisantes, ces Caritas ont des difficultés à employer le personnel approprié. En outre, seul un nombre limité des membres Caritas est capable d'obtenir la collaboration de bénévoles. Ces Caritas finissent par devenir insoutenable!

Les stratégies développées par ces membres qui sont devenus viables doivent être étudiées afin d'être reproduites. Les leçons tirées pourraient être partagées avec d'autres membres Caritas les invitant à élaborer une stratégie qui les aidera à mobiliser les ressources disponibles, d'abord localement, mais aussi internationalement. Caritas Africa aurait probablement à accompagner le processus, un processus à long terme indispensable pour assurer la pérennité de membres Caritas de la région Afrique.

## Résultat attendu 3 :

### Plus de membres Caritas ont développé des programmes de qualité pour lutter contre les maladies pandémiques et endémiques

Les activités de santé, y compris la lutte contre le VIH/SIDA, le paludisme, la tuberculose et, plus récemment, l'épidémie de virus Ebola, représentent environ 17% de toutes les activités des membres Caritas de la région Afrique. Plusieurs membres travaillent actuellement en étroite collaboration avec les institutions internationales pour sensibiliser les populations, organiser des programmes de formation, distribuer les médicaments appropriés et des moustiquaires traitées à l'insecticide.

Ces membres Caritas ont développé une grande expertise dans le secteur de la santé et sont à la pointe de la lutte contre de nombreuses maladies pandémiques et endémiques en Afrique.



**Lutte contre le paludisme: distribution de moustiquaires imprégnées d'insecticide par Caritas Burundi.**



**Caritas Sierra Leone se protégeant contre le virus Ebola.**

# Eradiquer l'extrême pauvreté ... (Suite)

## Résultat attendu 4 :

**Les membres Caritas en Afrique sont mieux équipés en ce qui concerne les questions relatives à la sécurité alimentaire et le changement climatique et ont élaboré des programmes appropriés**

La sécurité alimentaire est un enjeu majeur pour de nombreuses organisations Caritas en Afrique. Suite à une enquête réalisée à la fin de 2014, il a été établi que les activités liées à la sécurité alimentaire/l'agriculture/la nutrition et l'environnement et le changement climatique représentent plus de 21% de toutes les activités des organisations Caritas de la région Afrique.

En fait, c'est en réponse à un besoin réel étant donné la récurrence des sécheresses et des inondations et autres conditions climatiques difficiles qui affectent les pratiques agricoles dans de nombreuses régions d'Afrique.

Plusieurs membres Caritas ont élaboré des programmes pour anticiper les conditions météorologiques liées au changement climatique. Ainsi, les systèmes d'alerte précoce ont été mis en place pour aider les agriculteurs à maximiser leur production en dépit de la variabilité du climat. D'autres membres Caritas ont introduit des équipements modernes, y compris des systèmes d'irrigation, ainsi que de nouvelles pratiques agricoles, telles que l'agriculture de conservation. Ils ont formé les agriculteurs à l'utilisation de ces nouveaux équipements, techniques et pratiques. Les résultats ont été très positifs avec une augmentation des rendements résultant ainsi à plus de revenus générés et de meilleurs moyens de subsistance pour les agriculteurs.

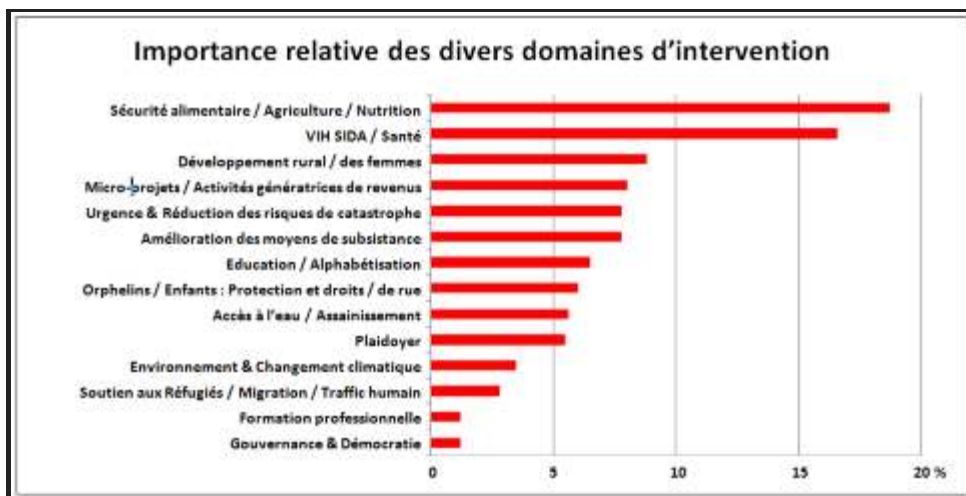
De nombreux membres Caritas ont également appuyé les agriculteurs en leur fournissant des installations pour stocker leurs produits, comme le riz, le maïs et des céréales diverses et aussi en les formant à des pratiques commerciales. La production alimentaire a augmenté pour le bénéfice de tous et ils peuvent gagner leur vie. Avec leurs familles, ils peuvent vivre d'une manière plus dignes.



**Des fermiers chefs tenant leurs certificats, après avoir été formés par Caritas Lesotho en agriculture de conservation.**



**Caritas Lesotho : Au travail avec des communautés rurales pour combattre l'insécurité alimentaire.**  
(e-Magazine de Caritas Africa - Juillet 2012 - Numéro 10 - Page 13.)



**La sécurité alimentaire/l'agriculture /la nutrition représentent environ 18% et l'environnement & le changement climatique environ 3% des activités des membres Caritas de la région Afrique.**

# Eradiquer l'extrême pauvreté ... (Suite)

## Résultat attendu 5 :

**Les membres Caritas en Afrique sont impliqués dans des programmes qui s'attaquent aux causes et aux effets de l'urbanisation rapide, tels que le chômage des jeunes, les enfants des rues, les personnes âgées, etc.**

Le chômage des jeunes est une cause croissante de pauvreté dans les villes avec l'afflux rapide de jeunes hommes et femmes qui croient que la vie urbaine est bien meilleure que la vie rurale. Quelque 10 organisations Caritas d'Afrique s'attaquent à ce problème grave. Tout d'abord, dans un effort pour ralentir l'afflux de la jeunesse dans les villes, Caritas soutient les jeunes agriculteurs à travers la formation, la fourniture de semences, la disponibilité des équipements modernes, les outils de marketing, les installations de transport, entre autres.

Retenir les jeunes dans les zones rurales est certainement un très grand défi, étant donné l'attrait apparent des zones urbaines. C'est souvent parce que ceux qui se sont déplacés en ville essaient de convaincre leurs amis et parents à se joindre à eux et souvent sans leur dire la vérité sur leurs difficultés à trouver du travail en ville.

Les organisations Caritas soutiennent donc également la jeunesse urbaine, qui vit souvent dans des conditions épouvantables. Nombreux sont ces jeunes hommes et femmes qui n'ont pas terminé leurs études primaires, vivent dans les rues et deviennent très vulnérables. Caritas, dans certains pays, offre une formation professionnelle à ces jeunes urbains non qualifiés, avec l'objectif de développer leur employabilité.

Caritas vise à créer un environnement favorable permettant l'apprentissage ainsi que l'éducation à la vie aux jeunes et à d'autres membres de la famille, afin d'améliorer le statut social et économique des jeunes hommes et des femmes marginalisées dans les zones rurales comme dans les zones urbaines.

## Regard vers l'avenir

Le travail réalisé par Caritas en Afrique pour éradiquer la pauvreté et soutenir les services sociaux est assez variée et étendue. Cependant, il est difficile d'avoir une vue d'ensemble complète du travail de Caritas.

Il est impératif de documenter les efforts réalisés par Caritas dans tous les pays et de partager l'information non seulement en interne mais aussi avec les parties prenantes, y compris la hiérarchie de l'Eglise, les fidèles, les responsables gouvernementaux, les gestionnaires du secteur privé, les institutions locales et internationales et les organismes et le public en général.

Un tel document sera un outil de plaidoyer utile et pourra également plus d'inspirer d'autres organisations Caritas en Afrique et ailleurs. Une difficulté majeure sera bien sûr la rareté des ressources humaines pour mettre en œuvre une telle activité.



(e-Magazine de Caritas Africa - Septembre 2014  
Numéro 19 - Page 25)

# Transformer les systèmes inadéquats ...

Le quatrième et dernier objectif stratégique était de « Transformer les systèmes et structures inadéquats et injustes. » Cinq résultats étaient attendus. Ces résultats ont été en partie atteints: certains avec beaucoup de succès alors que d'autres ont rencontré quelques difficultés et requerront du temps et des efforts additionnels.

## Résultat attendu 1 :

**Les membres Caritas en Afrique participent activement et contribuent à la campagne mondiale coordonnée par CI contre la pauvreté aux niveaux national et régional.**

Vingt-cinq membres Caritas de la région Afrique ont participé à la Campagne mondiale de Caritas Internationalis « Une seule famille humaine: de la nourriture pour tous. » Les activités organisées en 2013 et 2014 par les différents membres Caritas ont été très variées. Elles comprenaient la participation à la vague mondiale de prière pour lancer la campagne, des collectes alimentaires, des projets de lutte contre la faim, la plantation d'arbres, des prières, du plaidoyer pour les droits humains, l'organisation d'un forum sur la sécurité alimentaire, la collecte de fonds, la production de pagnes avec le logo de la campagne, la promotion de campagnes de sécurité alimentaire, des visites de fermes, la publication de lettres pastorales sur le thème de la campagne, des programmes de radio et de télévision sur la sécurité alimentaire, des sessions de formation pour le personnel apostolique, la plantation de l'arbre miracle « Moringa » avec le soutien de la FAO et le ministère du Développement rural, et la formation des familles dans les techniques de petit potager et dans l'éducation en matière de nutrition.

Il y a eu encore d'autres activités : la sensibilisation des communautés sur les dangers de la malnutrition, la mise en place de comités de village pour promouvoir les bonnes pratiques en matière de santé, l'enquête sur le comportement, l'attitude et la pratique des communautés à l'égard de la malnutrition, la publication d'un bulletin d'information sur le thème « Sécurité alimentaire, » la sensibilisation des prêtres et des fidèles sur la sécurité alimentaire, la campagne de plaidoyer contre les organismes génétiquement modifiés avec pour résultat le retrait de la législation nationale proposée, la campagne droit à l'alimentation, présentation des efforts de Caritas dans la promotion de la sécurité alimentaire, la sensibilisation des communautés pour encourager les actions de solidarité telles que le partage de la nourriture avec son voisin qui manque de produits alimentaires, le don de semences de légumes, de pelles, de bidons d'eau, le partage de l'information dans les journaux et sur des bannières, des programmes de formation sur la gestion des risques et sur les bonnes pratiques de sécurité alimentaire, des sessions de formation en culture potagère, la collecte de bouteille en plastique contre la distribution de produits alimentaires.

D'autres membres ont opté pour la mise en place de boutique alimentaire parrainés par les paroissiens pour les pauvres et les défavorisés, la sensibilisation sur la sécurité alimentaire en utilisant divers outils de communication, notamment l'Internet, des calendriers et des cartes, le partage du message du pape sur la sécurité alimentaire, l'envoi de messages par les paroissiens sur la faim et la nécessité de partager avec ceux qui en ont besoin, la distribution de nourriture et de secours aux personnes déplacées, la participation de tous les diocèses se concentrant sur le thème sur un jour donné, l'organisation de repas pour les pauvres et les nécessiteux, la sensibilisation sur l'importance du partage, des concours de dessin pour les enfants sur la sécurité alimentaire,



**une seule famille humaine,  
de la nourriture pour tous**



**Lancement de la Campagne mondiale de CI contre la pauvreté  
par Caritas île Maurice le 10 décembre 2013.**

## Transformer les systèmes inadéquats ... (Suite)

des informations sur le concept de la chaîne de valeur de l'agriculture comme une approche de développement pro-pauvres, la promotion de programmes d'agriculture durable pour éradiquer l'extrême pauvreté et la faim pour que les agriculteurs apprécient l'agriculture comme une profession et acquièrent les compétences pratiques et théoriques pour leur permettre de gérer la durabilité et la rentabilité des terres.

### Résultat attendu 2 :

**Un nombre accru de Caritas nationales participent activement à l'élaboration, à la mise en œuvre et au suivi de la bonne gouvernance, des programmes anti-corruption et des systèmes de contrôle.**

La mauvaise gouvernance constitue un sérieux obstacle à la lutte contre la pauvreté et au moins 10 organisations Caritas nationales en Afrique ont élaboré des programmes pour aider à développer, mettre en œuvre et contrôler la bonne gouvernance. Très souvent, ces programmes sont organisés conjointement par Caritas et les Commissions Justice et Paix et couvrent de nombreux domaines, y compris les moyens de subsistance durables, l'éradication de la pauvreté, l'exploitation minière, les industries extractives, la sécurité alimentaire, les agriculteurs, le développement économique, la santé, l'assainissement, l'éducation, les urgences, la migration, l'édification de la paix, les nouvelles technologies, les droits humains, la démocratie, la sensibilisation et l'éducation civique, l'observation des élections, entre autres.

Les programmes préconisent généralement des services de qualité et des interventions en matière de transparence, de reddition des comptes envers les populations concernées et la participation des citoyens dans les efforts de gouvernance.

Ces programmes de bonne gouvernance s'attaquent indirectement aux problèmes de corruption mais il semble que les membres Caritas trouvent qu'il est difficile d'élaborer des programmes qui combattent directement la corruption. C'est en effet une zone délicate à aborder et les membres auront besoin de nouvelles orientations pour être en mesure de développer des programmes anti-corruption.

Très peu de membres ont réussi à mettre en place des systèmes de contrôle. Une poignée de membres ont réussi à mettre en place des systèmes de contrôle pour surveiller les élections. Ce travail nécessite un degré élevé de confiance dans Caritas et appelle à l'engagement des équipes bien organisées.

### Résultat attendu 3 :

**Caritas Africa contribue activement à l'élaboration et à la mise en œuvre des positions de principe des dirigeants du SCEAM et de l'Église sur des questions majeures.**

Suite à la réunion Caritas de Kinshasa des évêques et de leur Déclaration finale en novembre 2012, le rôle de Caritas a été renforcée au sein de l'Église et, dans quelques pays, elle a contribué à l'élaboration et à la mise en œuvre des positions de principes de quelques dirigeants d'Église sur les questions plus particulièrement liées aux crises humanitaires ainsi que sur les questions socio-économiques affectant les moyens de subsistance des groupes vulnérables.



**Caritas Zambie, en tant que membre de la coalition *Christian Churches Monitoring Group (CCMG)* (Groupe de Suivi des Eglises Chrétiennes) a participé activement à la surveillance des élections présidentielles 2015 en Zambie.**

# Transformer les systèmes inadéquats ... (Suite)

Comme déjà expliqué, l'intégration de Caritas Africa au sein du SCEAM sera finalisée dans le cadre de la huitième Conférence régionale de Caritas Africa en mai 2015. Cela permettra à Caritas Africa de contribuer activement à l'échelle régionale au développement et à la mise en œuvre des positions politiques du SCEAM et des dirigeants de l'Église sur les questions majeures.

## Résultat attendu 4 :

**Caritas Africa est activement impliquée au sein du département Justice sociale et Développement de SCEAM.**

Ce résultat n'a pas encore été atteint. Il devrait être possible dans le cadre du prochain mandat avec l'intégration de Caritas Africa au sein de la structure du SCEAM.

## Résultat attendu 5 :

**La présence de Caritas Africa est rétablie à l'Union Africaine.**

Le statut d'observateur à l'Union Africaine vient d'être accordé au SCEAM, qui a nommé un Chargé de Programme à Addis-Abeba pour assurer la liaison avec l'UA. Il est à espérer que suite à l'intégration de Caritas Africa au sein de la structure du SCEAM, Caritas aura une présence à l'UA à travers le Bureau de liaison SCEAM-UA à Addis Abeba.

### Regard sur l'avenir

L'intégration de Caritas Africa au sein de la structure du SCEAM permettra de corriger une anomalie en assurant à Caritas Africa la possibilité de jouer pleinement son rôle au sein de l'Église en Afrique.

Évidemment, cela ne devrait pas être considéré comme une réussite, mais plus comme une responsabilité supplémentaire et un défi aux niveaux régional, national, diocésain, paroissiale et communautaire.

Des systèmes et des structures inadéquats et injustes existent à tous les niveaux et doivent être transformés. Caritas a une tâche énorme à accomplir. Cependant, Caritas et l'Église doivent d'abord regarder leurs propres systèmes et structures pour s'assurer qu'ils sont adéquats et justes. Les normes de gestion et les codes de déontologie et de conduite qui sont actuellement mis en œuvre par Caritas Internationalis sont des outils très utiles et devraient guider les organisations et les groupes Caritas à tous les niveaux.

L'Église et Caritas doivent veiller à ce qu'elles soient pleinement dignes de confiance afin d'être en mesure de transformer avec succès des systèmes et des structures inadéquats et injustes.

# Rapports financiers

## Rapport financier de Caritas Africa pour l'année 2011

| RESSOURCES                                                                  |                | DEPENSES                                                               |                |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------|----------------|
|                                                                             | Euro           |                                                                        | Euro           |
| - Ressources internes                                                       | 22 907         | <b>Coût des programmes</b>                                             |                |
| - Cotisations des membres de la région                                      | 23 422         | - Développement organisationnel de membres Caritas                     | 13 143         |
| - Contribution de Caritas Internationalis                                   | 125 000        | - Solidarité et soutien durant urgences                                | 27 313         |
| - Contributions reçues en 2010 pour des programmes à être complétés en 2011 | 165 500        | - Autres programmes                                                    | 18 043         |
| - Provision faite en 2010 pour la conférence régionale à Rome en mai 2011   | 127 143        | <b>Coordination régionale et frais d'animation</b>                     |                |
| - Contribution des partenaires                                              | 28 003         | - Animation, représentation, coordination                              | 34 971         |
|                                                                             |                | - Rencontres statutaires <sup>1</sup>                                  | 131 755        |
|                                                                             |                | - Communications                                                       | 9 907          |
|                                                                             |                | <b>Coûts administratifs régionaux</b>                                  |                |
|                                                                             |                | - Personnel <sup>2</sup>                                               | 66 439         |
|                                                                             |                | - Frais généraux                                                       | 29 768         |
|                                                                             |                | - Frais financiers                                                     | 8 541          |
|                                                                             |                | <b>Sous total</b>                                                      | <b>339 880</b> |
|                                                                             |                | Provision pour mise en œuvre du Plan opérationnel en 2012 <sup>3</sup> | 152 095        |
| <b>GRAND TOTAL</b>                                                          | <b>491 975</b> | <b>GRAND TOTAL</b>                                                     | <b>491 975</b> |

<sup>1</sup> Les dépenses encourues pour l'organisation de la Conférence régionale à Rome en mai 2011 ont été sensiblement inférieures à la somme qui avait été prévue au budget.

<sup>2</sup> L'embauche de trois responsables de service n'a pu se faire en 2011 à cause de la tenue de la Conférence régionale et l'élection de nouveaux membres de la Commission régionale. Par conséquent, la somme budgétée à cet effet n'a pas été utilisée.

<sup>3</sup> Les dépenses budgétées non encourues en 2011 ont pour résultat qu'une somme de 152 095 euro n'a pas été dépensée en 2011. Cette somme est reportée au budget 2012 en tant qu'une provision pour la mise en œuvre du Plan opérationnel en 2012.

La mise en œuvre du Cadre Stratégique et Plan d'Action 2011-2015 de Caritas Africa a été fait en tranches annuelles avec l'élaboration de feuilles de route annuelles d'activités prioritaires. Il y a eu trois feuilles de route annuelles : 2012, 2013 et 2014.

Voici les rapports financiers pour 2011, 2012, 2013 et 2014.

Les comptes ont été audités annuellement. L'opinion émise chaque année par le Commissaire aux Comptes est reproduite à l'Annexe II.

## Rapport Financier 2012 de Caritas Africa

| RESSOURCES                                                                                                                                                |                  |                  | DEPENSES                                                                                                                                                                                           |                  |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                                                                           | Budget<br>(Euro) | Actuel<br>(Euro) |                                                                                                                                                                                                    | Budget<br>(Euro) | Actuel<br>(Euro) |
|                                                                                                                                                           |                  |                  | <b>Gouvernance et Gestion</b>                                                                                                                                                                      |                  |                  |
|                                                                                                                                                           |                  |                  | <i>Secrétariat</i>                                                                                                                                                                                 |                  |                  |
| 1-1. Ressources Internes                                                                                                                                  | 17 000           | 21 341           | 2-1. Personnel <sup>2</sup>                                                                                                                                                                        | 124 000          | 78 148           |
| 1-2. Cotisations statutaires des membres de la région <sup>1</sup>                                                                                        | 36 000           | 24 694           | 2-2. Communications                                                                                                                                                                                | 12 000           | 11 471           |
| 1-3. Contribution de CI                                                                                                                                   | 140 000          | 140 000          | 2-3. Frais Généraux                                                                                                                                                                                | 24 000           | 25 197           |
| 1-4. Provision du Budget 2011 pour réalisation du plan opérationnelle en 2012                                                                             | 152 095          | 152 095          | 2-4. Coûts financiers                                                                                                                                                                              | 8 000            | 6 467            |
| 1-5. Contribution volontaire des membres dans la région                                                                                                   | 10 000           | 0                | <b>Organes de gouvernance</b>                                                                                                                                                                      |                  |                  |
| 1-6. Contribution au Fonds de Solidarité de Caritas Africa                                                                                                | 50 000           | 13 907           | 2-5. Rencontres statutaires de la Commission Régionale                                                                                                                                             | 25 000           | 50 251           |
| 1-7. Assistance aux projets – Mobilisation de fonds                                                                                                       | 193 905          | 193 223          | <b>Total Gouvernance et Gestion</b>                                                                                                                                                                | <b>193 000</b>   | <b>171 534</b>   |
| 1-8. Pré-financement par CI des ateliers de janvier 2013 sur l'amélioration (financière) de la gestion et de la transparence au sein de la Confédération. | 0                | 10 500           | <b>Programmes and Projets</b>                                                                                                                                                                      |                  |                  |
|                                                                                                                                                           |                  |                  | 2-6. Animation Régionale, représentation, Renforcement des capacités & développement organisationnel pour les organisations membres cibles                                                         | 50 000           | 50 332           |
|                                                                                                                                                           |                  |                  | 2-7. Facilitation d'échanges et assistance mutuelle au niveau zonal.                                                                                                                               | 70 000           | 66 000           |
|                                                                                                                                                           |                  |                  | 2-8. Fonds de solidarité pour assistance immédiate lors des urgences                                                                                                                               | 50 000           | 10 000           |
|                                                                                                                                                           |                  |                  | 2-9. Préparation et réponses aux urgences + Rencontres de CAEMT + Formation en évaluation des besoins, réduction des risques, Boîte à outils de CI, conception, suivi et évaluation des programmes | 60 000           | 23 130           |
|                                                                                                                                                           |                  |                  | 2-10. Groupe d'Action et de Référence                                                                                                                                                              | 25 000           | 0                |
|                                                                                                                                                           |                  |                  | 2-11. Rencontre des Evêques Présidents des Caritas en Africa avec l'assistance de Cor Unum                                                                                                         | 60 000           | 150 789          |
|                                                                                                                                                           |                  |                  | 2-12. Rencontre avec les membres Caritas travaillant avec le Fonds Mondial                                                                                                                         | 20 000           | 0                |
|                                                                                                                                                           |                  |                  | 2-13. Publications                                                                                                                                                                                 | 16 000           | 0                |

## Rapport Financier 2012 de Caritas Africa *(Suite)*

|                    |                |                |                                                                                                                                |                |                |
|--------------------|----------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                    |                |                | 2-14. Forum Régional Annuel (sur la mobilisation des ressources)                                                               | 35 000         | 0              |
|                    |                |                | 2-15.Soutien des missions de Plaidoyer par les leaders d'Eglises                                                               | 10 000         | 0              |
|                    |                |                | 2-16.Visites d'échanges et d'études                                                                                            | 10 000         | 0              |
|                    |                |                | 2-17.Atelier de CI (jan. 2013) sur l'amélioration (financière) de la gestion et de la transparence au sein de la Confédération | 0              | 10 500         |
|                    |                |                | <b>Total Programmes et Projets</b>                                                                                             | <b>406 000</b> | <b>310 751</b> |
|                    |                |                | <b>Sous-total</b>                                                                                                              | <b>599 000</b> | <b>474 765</b> |
|                    |                |                | Provision pour la mise en œuvre du plan Opérationnelle en 2013                                                                 |                | 80 995         |
| <b>GRAND TOTAL</b> | <b>599 000</b> | <b>555 760</b> | <b>GRAND TOTAL</b>                                                                                                             | <b>599 000</b> | <b>555 760</b> |

<sup>1</sup> De nombreux membres n'ont pas payé leurs cotisations statutaires à Caritas Africa en 2012.

<sup>2</sup> Les dépenses ont été considérablement inférieures au montant inscrit au budget, étant donné que les salaires du représentant régional francophone ont été sponsorisés par Caritas République Démocratique du Congo et le représentant régional lusophone Desk n'a pas encore été employé.

## Rapport Financier 2013 de Caritas Africa

| RESSOURCES                                                                       |                  |                  | DÉPENSES                                                                                                                                                                    |                  |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                                  | Budget<br>(Euro) | Actuel<br>(Euro) |                                                                                                                                                                             | Budget<br>(Euro) | Actuel<br>(Euro) |
| 1-1. Ressources propres                                                          | 20 000           | 17 224           | <b>Gouvernance et Gestion<br/>Secrétariat</b>                                                                                                                               |                  |                  |
| 1-2. Cotisations statutaires des membres de la région                            | 36 000           | 30 961           | 2-1. Personnel                                                                                                                                                              | 90 000           | 78 813           |
| 1-3. Contribution de CI                                                          | 140 000          | 135 000          | 2-2. Communications                                                                                                                                                         | 12 000           | 13 444           |
|                                                                                  |                  |                  | 2-3. Frais généraux                                                                                                                                                         | 25 000           | 25 796           |
|                                                                                  |                  |                  | 2-4. Frais financiers                                                                                                                                                       | 7 000            | 9 465            |
|                                                                                  |                  |                  | <b>Organes de gouvernance</b>                                                                                                                                               |                  |                  |
| <b>Sub-total</b>                                                                 | <b>196 000</b>   | <b>183 185</b>   | 2-5. Rencontres statutaires de la Commission régionale                                                                                                                      | 40 000           | 43 766           |
| 1-4. Provision du Budget 2012 pour la mise en œuvre du Plan opérationnel en 2013 | 80 995           | 80 995           | <b>Total Gouvernance et Gestion</b>                                                                                                                                         | <b>174 000</b>   | <b>171 284</b>   |
| 1-5. Contribution volontaire des membres de la région                            | 10 000           | 0                | <b>Programmes et Projets</b>                                                                                                                                                |                  |                  |
| 1-6. Contributions au Fonds de Solidarité de Caritas Africa                      | 50 000           | 23 425           | 2-6. Animation régionale, représentation, renforcement des capacités & développement organisationnel des membres identifiés                                                 | 50 000           | 86 668           |
| 1-7. Soutien aux projets – Levée de Fonds                                        | 119 005          | 134 802          | 2-7. Facilitation des échanges et soutien mutuel au niveau des zones                                                                                                        | 42 000           | 24 000           |
|                                                                                  |                  |                  | 2-8. Fonds de Solidarité pour une aide immédiate en cas d'urgence                                                                                                           | 50 000           | 25 088           |
| <b>Sous-total</b>                                                                | <b>260 000</b>   | <b>239 222</b>   | 2-9. Préparation et réponse aux urgences + formation en évaluation des besoins, réduction des risques, boîte à outils de CI, conception des programmes, suivi et évaluation | 30 000           | 30 871           |
|                                                                                  |                  |                  | 2-10. Suivi de la rencontre des évêques de novembre 2012 : atelier de travail avec les directeurs nationaux / Secrétaires généraux                                          | 100 000          | 72 885           |
|                                                                                  |                  |                  | 2-11. Visites d'échange et études                                                                                                                                           | 10 000           | 0                |
|                                                                                  |                  |                  | <b>Total Programmes et Projets</b>                                                                                                                                          | <b>282 000</b>   | <b>239 512</b>   |
|                                                                                  |                  |                  | <b>Provision pour la Conférence régionale de Caritas Africa de février 2015</b>                                                                                             |                  | <b>11 611</b>    |
| <b>GRAND TOTAL</b>                                                               | <b>456 000</b>   | <b>422 407</b>   | <b>GRAND TOTAL</b>                                                                                                                                                          | <b>456 000</b>   | <b>422 407</b>   |

## Rapport Financier 2014 de Caritas Africa

| RESSOURCES                                                                                             |                |                | DEPENSES                                                                                                                                                                                       |                |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                                                        | Budget (Euro)  | Actuel (Euro)  |                                                                                                                                                                                                | Budget (Euro)  | Actuel (Euro)  |
|                                                                                                        |                |                | <b>Gouvernance et Gestion<br/>Secrétariat</b>                                                                                                                                                  |                |                |
| 1-1. Ressources internes                                                                               | 20 000         | 22 235         | 2-1. Personnel                                                                                                                                                                                 | 90 000         | 85 457         |
| 1-2. Cotisations statutaires des membres de la région                                                  | 36 000         | 39 284         | 2-2. Communications                                                                                                                                                                            | 14 000         | 14 168         |
| 1-3. Contribution de CI                                                                                | 135 000        | 135 000        | 2-3. Frais généraux                                                                                                                                                                            | 25 000         | 22 424         |
|                                                                                                        |                |                | 2-4. Frais financiers                                                                                                                                                                          | 9 000          | 7 960          |
|                                                                                                        |                |                | <b>Organes de gouvernance</b>                                                                                                                                                                  |                |                |
| <b>Sous-total</b>                                                                                      | <b>191 000</b> | <b>196 519</b> | 2-5. Rencontres statutaires de la Commission Régionale                                                                                                                                         | 40 000         | 41 067         |
| 1-4. Provision du budget 2013 pour l'organisation de la Conférence Régionale de Caritas Africa en 2015 | 11 611         | 11 611         | <b>Total Gouvernance et Gestion</b>                                                                                                                                                            | <b>178 000</b> | <b>171 076</b> |
| 1-5. Contribution volontaire des membres de la région                                                  | 10 000         | 0              | <b>Programmes and Projets</b>                                                                                                                                                                  |                |                |
| 1-6. Contributions au Fonds de Solidarité de Caritas Africa                                            | 50 000         | 40 523         | 2-6. Animation régionale, représentation, renforcement des capacités & développement organisationnel des membres identifiés                                                                    | 60 000         | 63 846         |
| 1-7. Soutien aux projets – Levée de fonds                                                              | 177 389        | 165 674        | 2-7. Facilitation des échanges et soutien mutuel au niveau des zones                                                                                                                           | 42 000         | 26 221         |
| <b>Sous-total</b>                                                                                      | <b>249 000</b> | <b>217 808</b> | 2-8. Fonds de Solidarité pour une aide immédiate en cas d'urgences                                                                                                                             | 50 000         | 59 096         |
|                                                                                                        |                |                | 2-9. Préparation et réponses aux Urgences + Rencontres CAHT + Formation en évaluation des besoins, réduction des risques, boîte à outils de CI, conception des programmes, suivi et évaluation | 20 000         | 16 421         |
|                                                                                                        |                |                | 2-10. Forum humanitaire                                                                                                                                                                        |                |                |
|                                                                                                        |                |                | 2-11. Visites d'échange et études                                                                                                                                                              | 20 000         | 0              |
|                                                                                                        |                |                | 2-12. Provision pour l'organisation de la Conférence Régionale 2015 de Caritas Africa                                                                                                          | 10 000         | 0              |
|                                                                                                        |                |                |                                                                                                                                                                                                | 60 000         | 41 300         |
|                                                                                                        |                |                | <b>Total Programmes aet Projets</b>                                                                                                                                                            | <b>262 000</b> | <b>206 884</b> |
|                                                                                                        |                |                | <b>Provision pour la Conférence régionale de Caritas Africa – Mai 2015</b>                                                                                                                     |                | <b>36 367</b>  |
| <b>GRAND TOTAL</b>                                                                                     | <b>440 000</b> | <b>414 327</b> | <b>GRAND TOTAL</b>                                                                                                                                                                             | <b>440 000</b> | <b>414 327</b> |

### Soutien des partenaires au Secrétariat de Caritas Africa

Depuis mai 2012, le Responsable de Service régional francophone a été détaché auprès de Caritas Africa par Caritas Congo Asbl. Depuis plus de 2 ans et demi, Caritas Congo a pleinement parrainé ses services couvrant tous les coûts, y compris la rémunération, l'assurance maladie et autres charges.

Les partenaires suivants d'autres régions ont également soutenu le Secrétariat : CAFOD, Caritas Australie, Caritas Italie, Caritas Japon, Caritas Norvège, *Catholic Relief Services*, Développement et Paix, le Secours Catholique Caritas France et Trocaire.

Caritas Afrique exprime ses plus vifs remerciements à tous ces partenaires Caritas pour leur soutien indéfectible.

### Budget annuel de tous les membres Caritas en Afrique

Selon les informations fournies par 40 membres de Caritas Africa, leur budget global annuel en 2014 s'est élevé à plus de 290 millions d'euro, dont quelque 21 millions d'euro ont été soulevés au niveau local. Ce budget comprend les fonds reçus de divers partenaires: les membres Caritas sœurs des autres régions, les institutions publiques, les organisations du système des Nations Unies, entre autres. Caritas Africa exprime ses sincères remerciements à tous ces partenaires.

Il faut souligner que ces membres Caritas soeurs ont en outre de leur propre budget s'élevant à plusieurs centaines de millions d'euro pour des programmes d'urgence et de développement sur le continent africain.

# Conclusion

Le mandat de quatre ans, de 2011 à 2015, a été en effet très actif pour Caritas Africa. Ayant relevé le défi, en mai 2011, de développer et de mettre en œuvre un Cadre Stratégique et Plan d'Action pour les quatre prochaines années sur la base des lignes directrices et des recommandations de la septième Conférence régionale de Caritas Africa, la Commission régionale a fait de son mieux pour répondre aux objectifs stratégiques identifiés et atteindre les résultats attendus. Afin de mettre en œuvre le Plan d'Action, elle a élaboré au début de chaque année, une feuille de route annuelle des activités prioritaires et a évalué sa mise en œuvre à la fin de la période.

Même s'il n'a pas été possible de mettre en œuvre 100% du Cadre Stratégique et Plan d'Action, il est réconfortant de constater que beaucoup a été fait selon le plan et que l'on a pu atteindre la majorité des résultats attendus.

La région Caritas Africa a continué à consolider sa position au sein du réseau Caritas Internationalis ainsi qu'au sein de l'Église en Afrique. La réunion de Kinshasa des évêques a été le point culminant pour Caritas en Afrique et la Déclaration de Kinshasa est devenu un document essentiel qui sert souvent de référence non seulement pour les membres Caritas en Afrique, mais aussi par les partenaires Caritas d'autres régions. Les relations avec le SCEAM, le Symposium des Conférences épiscopales d'Afrique et de Madagascar, se sont considérablement harmonisées et l'intégration de Caritas Africa au sein de la structure du SCEAM sera formalisée dans le cadre de la huitième Conférence régionale de Caritas Africa en mai 2015.

La communication avec les organisations membres Caritas en Afrique s'est considérablement améliorée. Les messages électroniques sont plus régulièrement échangés et l'on constate une réactivité accrue à la part des organisations membres. La communication devient progressivement un processus bidirectionnel efficace dans la région. L'e-magazine de Caritas Africa a été régulièrement publié quatre fois par an et est largement distribué à travers le réseau Caritas. L'e-magazine s'est avéré être un outil de communication très utile. Il est une source d'inspiration et fournit une vue d'ensemble des activités des membres Caritas de la région Afrique.

Au niveau de la Commission, il y a eu un excellent esprit d'équipe entre tous les membres avec pour résultat des relations très harmonieuses qui ont facilité le rôle clé de chaque membre de la Commission.

Le Secrétaire exécutif est très reconnaissant au Président de Caritas Africa, Son Excellence Mgr Francisco João Silota, évêque de Chimoio, Mozambique, pour sa confiance et sa collaboration qui ont grandement facilité le travail et aider à créer l'atmosphère appropriée pour assurer le progrès tout au long de ces quatre années. Il étend sa gratitude à tous les membres de la Commission régionale pour leur volonté de coopérer et veiller à ce que la Commission régionale aille de l'avant.



## Conclusion *(Suite)*

Le Secrétaire exécutif exprime ses plus vifs remerciements à Mgr Pierre Cibambo Ntakobajira, Assistant ecclésiastique et conseiller de liaison international (Afrique) à CI, avec qui il est très régulièrement en contact. Sa connaissance approfondie du travail de Caritas et son expérience ont largement contribué à la réussite de ce qui a été réalisé au cours des quatre dernières années.

Un remerciement spécial au Secrétariat de Caritas Internationalis. Le Secrétaire exécutif exprime son appréciation au secrétaire général de CI et à ses collaborateurs pour leur disponibilité à collaborer et à partager leurs expériences et leurs connaissances.

Dernier point, mais non des moindres, le Secrétaire exécutif tient à exprimer ses sincères remerciements à tous les membres de la Région Caritas Africa. Ils sont les piliers de la région. Ils atteignent plus de 45 millions de bénéficiaires, leur apportant l'espoir, la paix, l'amour en mettant en pratique l'enseignement social catholique. Leur travail va de pair avec tant de Caritas d'autres régions et d'autres partenaires internationaux et locaux qui contribuent à la réussite du travail de Caritas en Afrique. Tous ont appris à travailler ensemble et mettre leurs actions en synergie. C'est en effet une réussite même s'il faut constamment soutenir le travail ensemble, surtout quand les différences ont tendance à réduire au minimum les efforts de collaboration et de coopération fraternelle.

Le Secrétaire exécutif a eu le soutien actif de Margaret Mwaniki, Responsable de service régional anglophone de Caritas Africa, qui est basée au bureau de Nairobi de Caritas Africa, d'Emmanuel Mbuna Badjonga, Responsable de service régional francophone de Caritas Africa, basé à Kinshasa au siège de Caritas Congo Asbl, et celui de Béatrice Simtaya, secrétaire administrative, et Barnabé Kokou, comptable, tous deux travaillant au Secrétariat de Caritas Africa à Lomé, au Togo. Les moyens modernes de la communication ont grandement contribué à l'efficacité du fonctionnement du Secrétariat en dépit du fait que le Secrétaire exécutif était basé à l'île Maurice, alors que les autres membres de l'équipe étaient au Kenya, en République Démocratique du Congo et au Togo. Le Secrétaire exécutif exprime son appréciation à cette équipe, petite certes mais efficace.

Ensemble, la Commission régionale de Caritas Africa et ses membres, le Secrétariat de Caritas Internationalis et les partenaires, ont tous travaillé en étroite collaboration pour atteindre en 2015 les quatre objectifs stratégiques définis par le Cadre Stratégique et Plan d'Action de Caritas Africa : renforcer l'identité Caritas pour construire davantage de structures collaboratives, efficaces et durables au sein de l'Eglise ; réduire le risque et l'impact des crises humanitaires en Afrique en solidarité et compassion avec les communautés affectées ; éradiquer l'extrême pauvreté et soutenir les services sociaux; et transformer les systèmes et structures inadéquats et injustes.

# Annexe I

## Questionnaire: Information concernant les membres – Année 2014

A retourner aux adresses électroniques [secaf@caritas-africa.org](mailto:secaf@caritas-africa.org), [coord@caritas-africa.org](mailto:coord@caritas-africa.org) et [jacdinan@intnet.mu](mailto:jacdinan@intnet.mu)  
au plus tard le 16 janvier 2015

1. Pays .....
2. Nom de l'organisation .....
3. Nombre de Caritas diocésaines dans votre pays .....
4. Nombre total de Caritas paroissiales dans votre pays .....
5. Nombre de personnes employées par Caritas au niveau du bureau national .....
6. Nombre de personnes employées par Caritas sur l'ensemble du pays (est.) ....
7. Nombre de bénévoles actifs au sein de Caritas sur l'ensemble du pays (est.) ....
8. Nombre de personnes bénéficiant des services offerts par Caritas  
pour l'ensemble du pays (estimation) .....
9. Le budget annuel de votre organisation en 2014 pour  
l'ensemble du pays (estimation) (équivalent en Euro) .....
10. Fonds levés localement (Estimation en Euro) .....
11. Listez vos principaux domaines d'intervention  
(ex. Education, urgences, édification de la paix ...)  
Décrivez brièvement les activités pour  
chaque domaine d'intervention

| Principaux domaines<br>d'intervention | Activités pour<br>chaque intervention |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
| a.                                    |                                       |
| b.                                    |                                       |
| c.                                    |                                       |
| d.                                    |                                       |
| e.                                    |                                       |
| f.                                    |                                       |
12. Listez vos principales réalisations en 2014. Décrivez  
Brièvement ces réalisations

| Principales réalisations | Brève description |
|--------------------------|-------------------|
| a.                       |                   |
| b.                       |                   |
| c.                       |                   |
| d.                       |                   |
| e.                       |                   |
| f.                       |                   |
| g.                       |                   |

**13. Listez vos principales difficultés en 2014. Décrivez brièvement ces difficultés**

Principales difficultés    Brève description

- a.
- b.
- c.
- d.
- e.
- f.

**14. Qui sont vos principaux partenaires? Indiquez leurs domaines d'intervention**

Partenaires    Domaines d'intervention

- a.
- b.
- c.
- d.
- e.

**15. Est-ce que la Caritas nationale travaille en étroite collaboration avec la Commission Justice et Paix ? Si OUI, expliquez brièvement ce que vous faites ensemble ; si NON, pourquoi n'avez-vous pas réussi à travailler ensemble ?**

\_\_\_\_\_

**16. Avez-vous été capable d'instituer un mécanisme de coordination au niveau du pays (Forum Pays), avec la participation des partenaires Caritas sous le leadership de la Caritas nationale ? Si oui, combien de fois le Forum Pays s'est-il réuni en 2014 ?**

\_\_\_\_\_

**17. Avez-vous organisé une Journée Annuelle Caritas en 2014? Si oui, veuillez svp nous décrire brièvement l'organisation de cette journée**

\_\_\_\_\_

**18. La Caritas nationale participe-t-elle aux comités de catastrophe et aux plans d'intervention et d'urgence au niveau national ? Vos commentaires ?**

\_\_\_\_\_

**19. La Caritas nationale a-t-elle nommé une personne focale au niveau national pour les urgences ? Si oui, son nom svp**

\_\_\_\_\_

**20. La Caritas nationale a-t-elle développé un Plan de préparation et de réponse aux urgences y compris des programmes de réduction des risques ? Dans l'affirmative, veuillez joindre une copie de votre plan et des programmes**

\_\_\_\_\_

*Si oui, n'oubliez-pas de joindre une copie de votre plan de préparation et de réponse aux urgences et de votre programme de réduction de risques*

**21. Avez-vous participé, au cours de l'année 2014, à la Campagne mondiale de Caritas Internationalis sur la Sécurité alimentaire ? Si OUI, veuillez nous dire ce que vous avez pu organiser. Quels furent les résultats ?**

|    | Activités organisées | Résultats |
|----|----------------------|-----------|
| a. |                      |           |
| b. |                      |           |
| c. |                      |           |
| d. |                      |           |
| e. |                      |           |
| f. |                      |           |

**22. Votre nom et votre adresse électronique** \_\_\_\_\_

**23. Date** \_\_\_\_\_

Nous vous remercions pour votre aimable participation.

# Annexe II: Rapports du Commissaire aux Comptes

Monsieur le Secrétaire Exécutif de la  
Région Afrique de CI  
**LOME – TOGO**

Monsieur,

En exécution de la mission de commissariat aux comptes que vous nous avez confiée, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2011 sur :

- le contrôle des états financiers annuels du Secrétariat Exécutif, de l'état de suivi de l'exécution du budget de la région et le rapport financier 2011 tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Secrétaire Exécutif Régional. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## 1.1. Opinions sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligence permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalie significative. Un audit consiste à examiner, par sondage, les éléments probants justifiant les données contenues dans les comptes. Il consiste, également, à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Il ressort de ces états financiers qu'au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011, les Produits s'élèvent à 170 802 662 F CFA et sont inférieurs aux Charges qui sont établies à 225 437 121 F CFA. Il en découle un déficit de 54 634 459 F CFA pour l'exercice 2011.

Nous nous sommes assuré que le rapport financier qui nous a été présenté concorde avec les écritures comptables justifiées et les informations obtenues.

Nous certifions que les comptes et les états financiers pour l'exercice 2011 sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du SECAF à la fin de cet exercice.

## 1.2. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observations à formuler.

Fait à Lomé, le 06 février 2012

LE COMMISSAIRE AUX COMPTES,  
LE DIRECTEUR GENERAL DE SAFECCO  
  
**Dr Adémide Donato SOEDJEDE**  
Expert Comptable

Monsieur le Secrétaire Exécutif de la Région  
Afrique de CI  
**LOME – TOGO**

Monsieur,

En exécution de la mission de commissariat aux comptes que vous nous avez confiée, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2012 sur :

- le contrôle des états financiers annuels du Secrétariat Exécutif, de l'état de suivi de l'exécution du budget de la région et le rapport financier 2012 tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Secrétaire Exécutif Régional. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## 1.1. Opinions sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligence permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalie significative. Un audit consiste à examiner, par sondage, les éléments probants justifiant les données contenues dans les comptes. Il consiste, également, à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Il ressort de ces états financiers qu'au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2012, les Produits s'élèvent à 250 403 631 F CFA et sont inférieurs aux Charges qui sont établies à 312 907 463 F CFA. Il en découle un déficit de 62 503 832 F CFA pour l'exercice 2012.

Nous nous sommes assuré que le rapport financier qui nous a été présenté concorde avec les écritures comptables justifiées et les informations obtenues.

Nous certifions que les comptes et les états financiers pour l'exercice 2012 sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du SECAF à la fin de cet exercice.

## 1.2. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observations à formuler.

Fait à Lomé, le 19 février 2013

LE COMMISSAIRE AUX COMPTES,  
LE DIRECTEUR GENERAL DE SAFECCO  
  
**Dr Adémide Donato SOEDJEDE**  
Expert Comptable

Monsieur le Secrétaire Exécutif de la Région  
Afrique de CI  
**LOME – TOGO**

Monsieur,

En exécution de la mission de commissariat aux comptes que vous nous avez confiée, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013 sur :

- le contrôle des états financiers annuels du Secrétariat Exécutif, de l'état de suivi de l'exécution du budget de la région et le rapport financier 2013 tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Secrétariat Exécutif Régional. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

#### 1.1. Opinions sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligence permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalie significative. Un audit consiste à examiner, par sondage, les éléments probants justifiant les données contenues dans les comptes. Il consiste, également, à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Il ressort de ces états financiers qu'au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2013, les Produits s'élèvent à 201 087 356 F CFA et sont inférieurs aux Charges qui sont établies à 246 992 019 F CFA. Il en découle un déficit de 45 904 663 F CFA pour l'exercice 2013.

Nous nous sommes assuré que le rapport financier qui nous a été présenté concorde avec les écritures comptables justifiées et les informations obtenues.

Nous certifions que les comptes et les états financiers pour l'exercice 2013 sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du SECAF à la fin de cet exercice.

#### 1.2. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observations à formuler.

Fait à Lomé, le 05 mars 2014

LE COMMISSAIRE AUX COMPTES,  
LE DIRECTEUR GENERAL DE SAFECCO

  
**Dr. Achille D. Bonato SOEDJEDE**  
Expert Comptable

LE TITRE D'OPINION DES AUDITEURS SUR LES ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE  
CLOS LE 31/12/2014

Monsieur le Secrétaire Exécutif de la Région  
Afrique de CI  
**LOME – TOGO**

Monsieur,

Nous avons audité les états financiers de la SECAF pour l'exercice clos au 31 décembre 2014. Ces états financiers relèvent de la responsabilité du Secrétariat Exécutif. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit.

Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes internationales d'audit. Ces normes requièrent que l'audit soit planifié et réalisé en vue d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, sur la base de tests, les éléments justifiant les données présentées dans les états financiers. Un audit consiste également à évaluer les principes comptables appliqués et les estimations significatives faites par la direction, ainsi que la présentation des états financiers dans leur ensemble. Nous estimons que notre audit constitue une base raisonnable à l'expression de notre opinion ci-après :

Il ressort de ces états financiers qu'au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2014, les produits s'élèvent à 218 633 968 F CFA et sont supérieurs aux charges qui sont établies à 184 575 377 F CFA. Il en découle un excédent de 34 057 591 F CFA pour l'exercice 2014.

Nous nous sommes assuré que les états financiers qui nous ont été présentés, concordent avec les écritures comptables justifiées et les informations obtenues.

A notre avis, nous certifions que ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de la SECAF au 31 décembre 2014 ainsi que les résultats de son exploitation et de l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon des principes comptables généralement reconnus.

Fait à Lomé, le 27 février 2015

LE DIRECTEUR GENERAL DE SAFECCO

  
**Dr. Achille D. Bonato SOEDJEDE**

Expert Comptable- Commissaire aux comptes